

25-ЛЕТНИЙ ОПЫТ ПОДГОТОВКИ СПЕЦИАЛИСТОВ НА ФАКУЛЬТЕТЕ УПРАВЛЕНИЯ ТЕРРИТОРИЯМИ МИИГАИК

В.В. Голубев (МИИГАИК)

В 1972 г. окончил геодезический факультет МИИГАИК по специальности «инженерная геодезия». После окончания института работает в МИИГАИК, где занимал различные должности: преподаватель, доцент, профессор, заведующий кафедрой геодезии, декан геодезического факультета, декан факультета управления территориями. В настоящее время — доцент кафедры геодезии, директор по развитию филиалов. Кандидат технических наук. Заслуженный работник высшей школы РФ. Заслуженный работник геодезии и картографии РФ. Почетный работник науки и техники РФ. Лауреат премии Правительства РФ. Лауреат премии имени Ф.Н. Красовского (2004 г.).



В.В. Голубев, декан факультета управления территориями с 1996 г. по 2021 г.

Факультету управления территориями Московского государственного университета геодезии и картографии (МИИГАИК) 1 июня 2021 г. исполнилось 25 лет. За время существования его наименование неоднократно менялось: в 2002 г. он был переименован в факультет экономики и управления территориями, в 2016 г. — стал факультетом развития территорий. 1 апреля 2021 г. ему возвратили первоначальное название — факультет управления территориями (ФУТ), которое мы и бу-

дем использовать в данной статье.

Следует отметить, что МИИГАИК всегда старался удовлетворять потребности страны в кадрах, которые соответствовали его профилю. Менялась структура университета, организовывались новые факультеты, призванные решать назревшие на тот момент задачи производства. Так и образование факультета управления территориями было обусловлено появлением разнообразных форм собственности на землю и другие объекты недвижимости в России, потребовались землеустроители, специалисты в области кадастра. В 1990 г. на специальности «Прикладная геодезия» были открыты две специализации — «Городской кадастр» и «Экономика и организация геодезического производства». На базе первой из них, уже в 1994 г. была создана одноименная специальность — «Городской кадастр». А ранее, в 1993 г., был открыт набор на специальность «Менеджмент» (в 2000 г. эта специальность в соответствие с новыми образовательными стандартами была переименована и стала назы-

ваться «Менеджмент организации»), за основу которой была принята специализация «Экономика и организация геодезического производства». 1 июня 1996 г. эти специальности были выделены в новый факультет — факультет управления территориями.

▼ Становление факультета управления территориями

Поскольку инициатива по открытию новых специальностей исходила от декана геодезического факультета, которым в то время являлся В.В. Голубев (автор данной статьи), он и был назначен деканом нового фа-



В.В. Голубев, декан геодезического факультета, 1990 г.



Руководство факультета управления территориями, 2016 г.

культета и возглавлял его до 31 марта 2021 г.

Первыми заместителями декана ФУТ стали: доцент В.Б. Пусенков и ассистент В.А. Трифонова. В разные годы заместителями декана были — доцент В.В. Ознамец, доцент А.А. Любимов, доцент Б.В. Краснопевцева, доцент И.С. Фартукова, доцент Н.В. Юшкина (на общественных началах), старший преподаватель Н.А. Бахарева. Все они в разное время способствовали становлению и развитию факультета. Большинство из них работало со студентами, поскольку их контингент был значительным. И.С. Фартукова отвечала за международную деятельность, Н.А. Бахарева — за развитие экстерната, заочного отделения, представительства факультета в других городах. Небольшой период на общественных началах экстернатом занимались ассистент Е. Мельник и доцент Ю.М. Грузина.

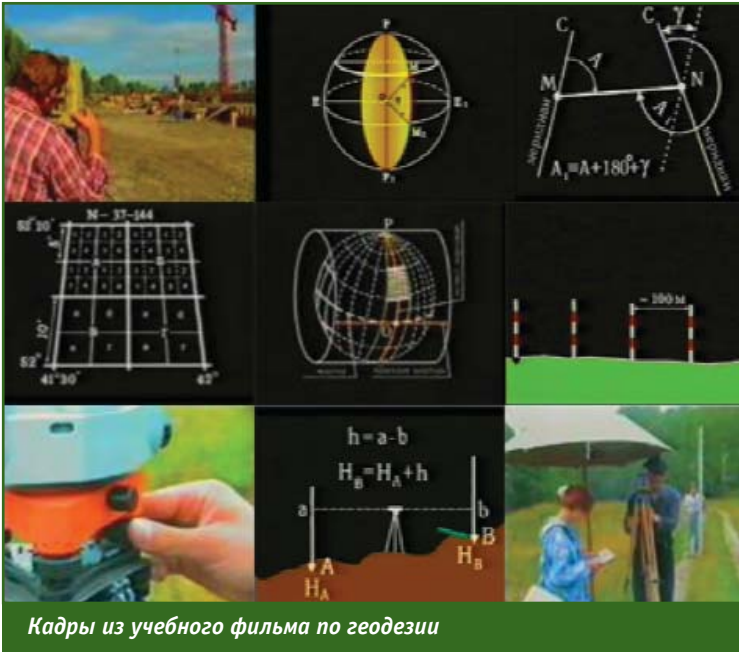
Можно сказать, что факультет, в сущности, явился продолжателем Землемерной школы по решению задач подготовки специалистов в области кадастра. Но само название факультета обязывало его охватывать более широкую сферу знаний. Поэтому специальность «Ме-

неджмент» фокусировалась на подготовке специалистов по управлению земельными ресурсами — главным экономическим потенциалом любого государства. А для Российской Федерации с ее обширными территориями — это особенно актуально. Специальность «Городской кадастр» была сосредоточена на подготовке специалистов по учету недвижимости в условиях разнообразия форм собственности. Понимая, что развитие территорий — это задача, охватывающая многие отрасли, на факультете в течение нескольких лет были открыты еще несколько специальностей. В 2001 г. появилась специальность «Государственное и муниципальное управление», нацеленная на подготовку специалистов для административного управления, выполнения государственного контроля использования и охраны земельных ресурсов. Ни один вуз до этого не ставил перед собой задач подготовки подобных специалистов. Следующей специальностью стала «Финансы и кредит», открытая в 2002 г. и решавшая задачу подготовки специалистов в области оценки собственности и ипотечного кредитования. Таким образом, все казалось бы разнонаправ-

ленные специальности были сосредоточены на одном направлении — подготовке специалистов в области эффективного управления развитием территорий.

Факультет стал одним из базовых, профильных в университете. Более того, несмотря на то, что его структура была сформирована в достаточно короткий срок, организации, принимавшие на работу выпускников ФУТ, отмечали высокое качество их подготовки, их востребованность. В 1997–1998 учебном году факультету удалось добиться того, что МИИГАиК вошел в перечень вузов, выпускники которых по специальностям «Городской кадастр» и «Менеджмент организации» могли работать оценщиками сразу после окончания учебы. Это был успех, поскольку далеко не все экономические вузы были включены в этот перечень, а из технических — только МИИГАиК. Такая ситуация возникла в связи с тем, что выпускники ФУТ уже работали в департаменте оценки Минимущества России и показали себя квалифицированными специалистами. После ликвидации министерства сотрудники департамента оценки учредили НП «Саморегулируемая организация оценщиков Экспертный совет», на работу в которое выпускников ФУТ с удовольствием брали и берут до сих пор.

На факультете сразу было решено готовить комплексных, универсальных специалистов. Поэтому учебный план включал такие блоки дисциплин, как технические (геодезические дисциплины, кадастр, землеустройство), правовые (правоведение, земельное право, сравнительное право, земельно-имущественные отношения), информационные (ГИС, базы данных, Интернет-технологии, системы хранения и защиты информа-



Кадры из учебного фильма по геодезии

ции) и экономические (экономика недвижимости, экономика и планирование городского хозяйства, управление городскими территориями). Специальности предусматривали подготовку по всем перечисленным блокам, но объем и перечень дисциплин для каждой из них были различными. Кстати говоря, факультету пришлось пережить попытки Минобрнауки России закрыть его основную специальность «Городской кадастр», поскольку эту специальность по инициативе Госкомзема и ГУЗ ранее убрали из реестра, оставив в нем только специальность «Земельный кадастр». Это сделали исходя из того, что в нормативных документах присутствовало понятие «земельный кадастр», а «городской кадастр» не упоминался. И именно факультет управления территориями совместно с Тверским государственным техническим университетом, в лице профессора В.Я. Степанова, отстаивали специальность. Удалось доказать, что учебная специальность не обязательно должна иметь название, связанное с производственными нормативами. Благодаря этому, специальность

«Городской кадастр» была возвращена в реестр. Конкурс на эту специальность всегда был высокий, гораздо выше, чем на специальность «Земельный кадастр».

Факультет всегда был в числе самых передовых при внедрении в учебный процесс инновационных образовательных технологий и методик. По его инициативе впервые был создан учебный фильм по геодезии, состоящий из 10 частей. Долго подыскивали опытного преподавателя, который мог написать сценарий и выступить ведущим,

и в итоге договорились с Д.А. Михелевым. Был создан один из первых профориентационных фильмов, после которого такие фильмы о факультете выпускались уже регулярно. Некоторые из них представлены на сайте факультета — <http://www.feut.ru>.

В 2004 г. факультет приобрел автоматизированную систему «деканат», используемую до сих пор. Это база данных, в которой аккумулируются и систематизируются данные о результатах обучения всех студентов. Система позволяет полностью автоматизировать организацию учебного процесса, вплоть до формирования приложений к диплому со всеми оценками. В 2016 г. был разработан интерфейс корпоративной, хорошо структурированной электронной почты факультета, привязанный к облачной системе, что в совокупности позволило автоматизировать взаимодействие преподавателя и студентов для всех форм обучения. А в 2020 г., в условиях пандемии, в течение двух недель была проведена переподготовка всех преподавателей по методикам и образовательным технологиям удаленного обучения. Благодаря этому преподаватели факультета смогли легко

Чтение лекций с использованием технологий удаленного обучения

адаптироваться к учебному процессу в дистанционном формате, включая экзамены и зачеты.

Факультет первый в МИИГАиК перешел на электронные формы ведомостей и допусков. Была создана собственная программная среда по организации учебного процесса для магистратуры, учитывающая идентификацию личности, образовательную программу. В любой момент для всех — от декана до студента — доступна информация о том, как студентами выполняется график сдачи отчетов, соответствующих учебным планам. Это отчеты о практиках, о НИР за каждый семестр, о подготовке выпускной работы и др. Затем система была расширена и для бакалавриата. По всем предметам собраны ссылки на подготовленные преподавателями лекции, видеозаписи пояснений выполнения практических работ, на папки, в которые студенты загружают выполненные работы и т. д. При этом доступ к методическим материалам преподавателя имеется только у него и у его студентов, которым предоставляется ссылка. Фактически, все эти системы составляют дополнительные блоки электронной информационной образовательной среды университета, значительно ее усиливая.

Факультет с первых дней имел очень высокий конкурс абитуриентов. Далеко не все желающие могли поступить на него. Поэтому естественно, что успешно стало развиваться контрактное обучение — обучение, которое оплачивает сам студент. Контрактных студентов долгое время было гораздо больше, чем бюджетных. При этом успеваемость таких студентов была очень высокой. Факультет был финансово заинтересован в контрактных студентах, поскольку до 2012 г. примерно 50% дохода оставалось



Лаборатория геоинформационных систем кадастра

лось на факультете. Эти средства шли на дополнительные надбавки преподавателям, новое оборудование, программное обеспечение, оплату развития международной деятельности, экстерната и заочного отделения.

Экстернат на факультете появился в начале 2000-х гг., и первый набор составил 55 человек. Это самостоятельное обучение, когда слушатели приезжают в университет только для сдачи экзаменов и зачетов. Организован он был очень быстро. В марте-апреле вышел приказ Минобрнауки России о том, по каким специальностям можно было открыть экстернат. В июне мы разместили рекламу о приеме в метро (на средства факультета), а уже в августе был завершен первый набор.

В дальнейшие годы это направление успешно развивалось: были открыты представительства в Пятигорске, Пензе, Мурманске. И поскольку полностью самостоятельно обучаться очень сложно, факультет стал проводить платные занятия, отправляя преподавателей в эти города для ведения «концентрированных» занятий. А дальше, уже в то время, для чтения лекций стала успешно использоваться дистанционная форма обучения в виде вебинаров.

Первое время динамика роста доходов на факультете была положительной. Как видно, наибольшее развитие факультет получил в 2006–2011 гг.

▼ Современное состояние факультета управления территориями

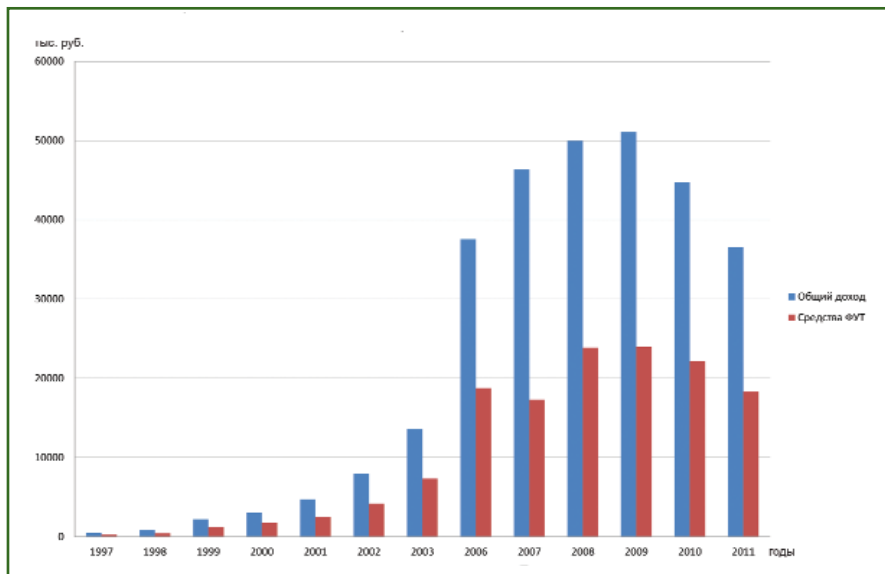
Очевидно, необходимо напомнить, что в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом третьего поколения вузы перешли на двухуровневую систему обучения: бакалавриат — магистратура. С этого момента вместо специальностей «Городской кадастр», «Менеджмент организации», «Финансы и кредит» появились образовательные направления «Землеустройство и кадастры», «Менеджмент», «Экономика». Без изменения названия на двухуровневую систему была переведена только специальность «Государственное и муниципальное управление».

В 2011 г. для факультета наступили сложные времена. Минобрнауки России стало закрывать представительства вузов в других регионах. И факультету, уже на уровне университета, было предписано закрыть экстернат. Было принято решение открыть на факультете заочное отделение и перевести туда слушателей экстерната. Общее количество студен-

тов на факультете к этому времени составляло 2300 человек. Сюда входили студенты дневного отделения (бюджетники и контрактники), экстерната, заочного отделения, второго образования. А затем, студентов заочного отделения (более 1000 человек) перевели на факультет дистанционных форм обучения. К сожалению, там этот контингент быстро «растаял». В 2012 г. количество студентов ФУТ уменьшилось до 880 человек. В 2014 г. было принято решение все доходы за контрактное обучение оставлять в фонде университета. Факультеты лишились финансовой заинтересованности.

В это же время Минобрнауки России стало проводить политику сокращения в технических вузах специальностей экономической и юридической направленности. В феврале-марте 2016 г. была организована внеплановая проверка этих направлений, а в мае-июне аккредитация всего университета. В итоге, в связи с невозможностью пройти аккредитацию, ректоратом было принято решение отказаться от аккредитации направлений «Менеджмент» и «Экономика». А направление «Государственное и муниципальное управление» закрыла аккредитационная комиссия, несмотря на то, что эксперт дал положительное заключение. Так, в 2016 г. количество студентов на факультете уменьшилось до 351 человека.

Естественно, необходимо было продумать стратегию дальнейшего развития в сложившихся условиях, поскольку на факультете осталось одно направление подготовки студентов — «Землеустройство и кадастры». Необходимо было увеличивать набор студентов на данное направление и, помимо этого, оценить возможность открытия новых направлений, причем они не должны были



Динамика роста дохода факультета управления территориями в разные годы

относиться к гуманитарным, иначе Минобрнауки России не лицензировало бы их. Проанализировав реестр существующих образовательных направлений, было решено представить на лицензирование два из них: «Системный анализ и управление» с профилем «Системный анализ в развитии территорий» и «Управление качеством» с профилем «Управление качеством в топографо-геодезической отрасли». Была проделана большая работа по формированию необходимых документов и в 2020 г. получена лицензия. В 2021 г. должен состояться первый набор на данные направления.

Другим шагом по увеличению контингента студентов стало открытие магистратуры по заочной форме обучения. Дело в том, что количество бюджетных мест в магистратуре в последние годы стало стремительно уменьшаться и сократилось до 10. При этом плата за обучение для контрактных магистрантов все время росла. В 2020 г. среди поступивших в магистратуру не было ни одного контрактника. Таким образом, был риск остаться вообще без магистратуры. Чтобы этого не случилось, факультет уже с

2017 г. стал готовиться к открытию заочного отделения магистратуры, где стоимость обучения по контракту была в три раза меньше. А учитывая опыт работы в дистанционном формате, можно было ожидать увеличения контингента студентов без потери качества выпускаемых специалистов по сравнению с очным обучением. Факультетом была проведена значительная профориентационная работа. В 2020 г. состоялся первый набор в заочную магистратуру. Было набрано 22 студента на три профиля: «Кадастр недвижимости», «Управление недвижимостью и развитием территорий», «Оценочная деятельность». Кадастровая оценка». На очном отделении решили оставить один профиль. Это было сделано вполне осознанно, поскольку на очном отделении количество мест ограничено, и иметь более одной группы нецелесообразно с экономической точки зрения. Заочная же форма позволяет набирать контрактных, а в дальнейшем планируется и бюджетных студентов из любого региона РФ.

Таким образом, в настоящее время на факультете по магистерской программе на очном и заочном отделениях по образо-

вательному направлению «Землеустройство и кадастры» имеется три профиля: «Управление недвижимостью и развитием территорий», «Оценочная деятельность. Кадастровая оценка» и «Кадастр недвижимости». Появились все предпосылки для восстановления контингента студентов до прежнего уровня.

▼ Международная деятельность

В 2001 г. факультет управления территориями стал первым от РФ академическим членом Международной федерации геодезистов (International Federation of Surveyors — FIG). В апреле 2003 г. представители факультета приняли участие в 26-й Генеральной ассамблее FIG в Париже (Франция), посвященной 150-летию FIG, где представили два доклада, и в дальнейшем регулярно участвовали в конференциях этой организации. 26–28 сентября 2012 г. в МИИГАиК была проведена Международная конференция «Образование в области геодезии, кадастра и землеустройства: тенденции глобализации и конвергенции» под эгидой FIG. И в 2020 г. факультет, несмотря на пандемию, представил два доклада на ежегодную конференцию FIG.

Был реализован совместный проект факультета управления



Представители факультета управления территориями на церемонии закрытия Генеральной ассамблеи FIG, 2003 г.



Участники Международной конференции «Образование в области геодезии, кадастра и землеустройства: тенденции глобализации и конвергенции» на экскурсии в Звездном городке, 2012 г.



Сертификат о членстве в FIG

территориями и геодезического факультета МИИГАиК с Высшей технической школой в Гамбурге (Германия).

Факультет долгое время работал с Королевским технологическим институтом (Стокгольм, Швеция). Проводились регулярные научные семинары, студенты факультета после окончания бакалавриата в течение нескольких лет направлялись в институт для обучения по магистерским программам.

Организовывались совместные научные семинары с высшими учебными заведениями Южной Кореи.

В настоящее время продолжается тесное сотрудничество с Университетом прикладных наук (Нойбранденбург, Германия) и с Ливерпульским университетом Джона Муреса (Великобритания). С обоими университетами в течение нескольких лет проводились научные семинары, и осуществлялся обмен студентами. Имеется обоюдное желание продолжать эти контакты.

▼ Выпускники факультета управления территориями

На факультете всегда уделялось большое внимание работе со студентами. Уже с 2005 г.



Профессор Хельмут Вильднер проводит ознакомительную практику со студентами факультета управления территориями и геодезического факультета в Гамбурге

жать заложенные традиции. Конечно, для этого новый декан, который будет избран в ближайшее время, должен быть высококвалифицированным, креативным специалистом, таким, который смог бы совместно с руководящим составом факультета совершенствовать учебные программы, внедрять инновационные образовательные технологии и методики, которые позволили бы факультету оставаться лидером по подготовке специалистов в МИИГАиК. Предстоит большая творческая работа, чтобы сохранить все, что наработано в предыдущие годы.

факультет построил собственную систему вручения дипломов после окончания университета, приближенную к европейским стандартам. Для выпускников были закуплены мантии. Постепенно были наработаны определенные традиции, например, вручение призов преподавателям в номинациях: «Лучший преподаватель», «Справедливый преподаватель», «Любимый преподаватель». Призы декана ФУТ вручаются лучшим студентам. Проводится передача эстафеты пожеланий выпускников факультета первокурсникам, что способствует сохранению традиций.

За 25 лет существования факультет подготовил более 4500 выпускников — инженеров, специалистов, бакалавров и магистров. Выпускники ФУТ не только работают в различных ведомствах от федерального уровня до муниципального в РФ, но и в других странах. Например, В.А. Платонов начал свою производственную деятельность в Росимущество, затем перешел в Администрацию Президента РФ; С.А. Пахомов до недавнего времени занимал пост министра строительного комплекса Москов-



Церемония вручения дипломов выпускникам факультета управления территориями

ской области; А.Ю. Серов в настоящее время управляющий ГБУ «Мосгоргеотрест».

Можно привести еще очень много примеров успешной карьеры выпускников факультета. Но бывают случаи, когда они находят свое призвание и на другом поприще. Так, Цветана Омельчук является солисткой Мариинского театра оперы и балета в Санкт-Петербурге, часто выступает с концертами и в Москве.

В заключение хотелось бы пожелать факультету продол-

В сущности, факультет обозначил объект исследования для всего университета в целом — развитие территорий. Большинство факультетов МИИГАиК имеют именно этот объект исследований, который не зависит от состояния отрасли геодезии и картографии на данный момент и всегда будет актуальным. Следовательно, при грамотном решении вопроса подготовки специалистов, они всегда будут востребованы.