

ВАСИЛИЙ ДМИТРИЕВИЧ БОЛЬШАКОВ. НА ВСТРЕЧУ 100-ЛЕТНЕМУ ЮБИЛЕЮ

В.Л. Зайченко

В 1967 г. окончил геодезический факультет МИИГАиК по специальности «астрономогеодезия». После окончания института работал в Якутском АГП и ЦНИИГАиК, служил в частях ВТС ВС СССР (1968–1970 гг.), работал в МИИГАиК, Московском колледже архитектуры и строительных искусств, Колледже геодезии и картографии МИИГАиК, Московском колледже архитектуры и строительства № 7, Государственном университете по землеустройству. Кандидат технических наук, доцент.

«Великий человек велик не тем, что его личные особенности придают индивидуальную физиономию великим историческим событиям, а тем, что у него есть особенности, делающие его наиболее способным для служения великим общественным нуждам своего времени» [1].

Г.В. Плеханов



В.Д. Большаков (1927–1988)

Быстро летят года и десятилетия, и на ближайшем горизонте — 100-летняя годовщина со дня рождения Василия Дмитриевича Большакова, ректора МИИГАиК в 1963–1979 и 1981–1988 гг., превратившего одно из старейших учебных заведений России в ведущее высшее учебное заведение СССР [2].

Следует отдельно отметить, что в 2017 г. по инициативе доцента кафедры геодезии В.В. Голубева прошло скромное заседание, посвященное 90-летию со дня рождения В.Д. Большакова, которое имело локальный университетский характер [3]. Но влияние этой личности на весь путь развития МИИГАиК

нам только предстоит понять и оценить. Однако, большое видится на расстоянии.

Автору этих строк посчастливилось проработать 17 лет под руководством В.Д. Большакова на кафедре геодезии МИИГАиК, которую уже будучи ректором института он одновременно возглавлял, вплоть до рокового 1988 г. И тем сильнее становится горько и остаются опасения, что память о нем, если не исчезнет, то будет неполной и несовершенной. При этом очень досадно, что столь незаурядная личность и ее деятельность наверняка были бы интересны как студентам, так и новому поколению преподавателей МИИГАиК.

Вспомним, какие это были времена, через что пришлось пройти Василию Дмитриевичу Большакову. Пожалуй, за всю историю развития МИИГАиК еще не было периода, столь насыщенного бурными событиями. Поневоле удивляешься, каким образом ему удалось собрать коллектив единомышленников и преобразовать не самый известный вуз в передовой орденоносный институт, по существу, создав совершенно новое учебное заведение.

Памяти ректора, руководителя и Учителя посвящается эта статья.

Но... обо всем по порядку.

В.Д. Большаков родом из Архангельского края: своеобразного хранилища древнерусской культуры и глубочайших духовных традиций России. Он родился 11 марта 1927 г. в семье крестьянина в деревне Иховалжа (φ = 61° 45' с.ш., λ = 46° 49' в.д.) Красноборского района Северодвинской губернии (в настоящее время — Архангельская область). Интересно происхождение этого географического названия. Основа топонима восходит к финскому и балтийским языкам и может переводиться как «красивая речушка». Это поселение известно с середины XVI века в составе Великоустюжного уезда России.

В школьные годы работал в колхозе. В 1946 г. поступил и в 1951 г. с отличием окончил геодезический факультет МИИГАиК, получив специальность «инженер-геодезист». После завершения обучения работал по специальности в Главпромстрое МВД СССР, в НИИ ВТС. В 1956 г. защитил кандидатскую диссертацию [4] и с 1957 г. работал на кафед-

ре геодезии МИИГАиК ассистентом, а с 1959 г. — доцентом. В 1962 г. — декан заочного факультета. В 1967 г. защитил докторскую диссертацию по теории математической обработки геодезических измерений [5], в 1968 г. стал профессором и заведующим кафедрой геодезии МИИГАиК.

В.Д. Большаков стал ректором института в 1963 г., в 36 лет, и на то время был самым молодым ректором в СССР. Он оставался на этом посту до конца своих дней — до 25 августа 1988 г. За почти 25 лет руководства МИИГАиК зарекомендовал себя как великолепный организатор и управленец учебного процесса. Обладал стратегическим мышлением и чутьем, мгновенно разбирался в сложных ситуациях, и также быстро принимал единственное правильное решение. Благодаря своей уникальной памяти он знал практически всех сотрудников и преподавателей института. Прекрасно ориентировался в перспективах каждого направления геодезии. И, не удивительно, что в большинстве случаев, именно он инициировал открытие новых специальностей, проведение перспективных исследований, модернизацию учебного процесса, решение кадровых проблем и ставил перед коллективом новые опытно-производственные задачи.

В.Д. Большаков руководил всеми процессами в МИИГАиК, досконально вникая в каждый из них, намечал и воплощал пути их решения. Все это проходило под жестким, постоянным контролем с его стороны. Таким образом проводил не демократичный, а авторитарный, единоличный стиль управления. Он был убежден, что руководителя подчиненные должны не только уважать, но и бояться; при этом поручения и распоряжения будут выполняться быстрее и тщательнее. Естественно, бывали случаи несправедливого от-

ношения к подчиненным, порой с ледяной беспощадностью. Не демократично? Да. Но весьма эффективно. Однако это происходило только в том случае, если с его точки зрения, сотрудник недостаточно честно и четко относился к поставленной задаче и своим прямым обязанностям, что могло причинить вред интересам МИИГАиК. Впрочем, иной образ действия и не допускался.

В.Д. Большаков был ярким и пылким патриотом МИИГАиК. Каждый день он первым приходил на работу и последним уходил, и сделал необычайно много на своем рабочем месте.

Чтобы поставить точку в этом непростом вопросе укажем, что *«нет человека праведного на Земле, который делал бы добро и не грешил»* (Екклесиаст, гл. 7, ст. 20).

Но сначала давайте попытаемся прийти к согласию в отношении того, что он сделал. *«Итак по плодам их узнаете их»* (От Матфея, гл. 7, ст. 20).

Особое внимание В.Д. Большаков уделял подбору и расстановке кадров, подготовке резерва профессорско-преподавательского состава. Он постоянно отслеживал его ротацию. Надо подчеркнуть, что в годы его работы попасть в число преподавателей института было очень престижно. Только лучших выпускников ежегодно оставляли в институте. Также существовала практика приглашать в качестве преподавателей ведущих специалистов из производственных и научных организаций. Так, в 1980-х гг. курс теоретической геодезии для студентов старших курсов и аспирантов читал известный ученый, профессор, доктор технических наук, геодезист с международным признанием Л.П. Пеллинен; с лекциями выступали действительный член РАН СССР А.А. Михайлов, член-корреспондент РАН СССР Ю.Д. Буланже; регулярно встречался со студентами

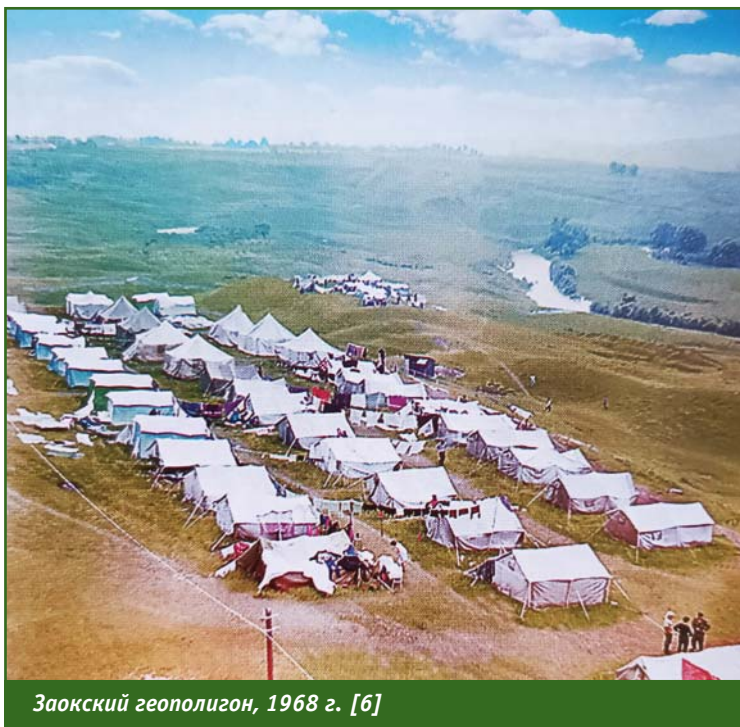
заместитель начальника ГУГК СССР В.Р. Яценко и многие другие. Специальная встреча была организована с трижды Героем Советского Союза И.Н. Кожедубом, которая вызвала большой интерес, и многим студентам пришлось стоять в проходах актового зала.

Исключительно по инициативе В.Д. Большакова были открыты специальности «Космическая геодезия» и «Исследования природных ресурсов», а также специализация «Морская геодезия».

Он первым увидел и понял всю важность и актуальность космической геодезии — нового направления в геодезической науке, и в 1968 г. в МИИГАиК появилась специальность «Космическая геодезия». Особенным стал первый набор. На специальность были приняты лучшие из лучших абитуриентов, причем только юноши, многие из которых прошли службу в рядах Советской Армии. Результат был впечатляющим. Большинство выпускников первого набора вскоре после окончания института защитили кандидатские диссертации, работали в МИИГАиК, научных и производственных организациях.

Изучение ресурсов мирового океана и их освоение имело огромное народнохозяйственное значение, которое потребовало создания геодезического обоснования для проведения топографических съемок в перспективных районах поиска полезных ископаемых. И в 1975 г. МИИГАиК начал подготовку по специализации «Морская геодезия» в рамках специальности «Астрономо-геодезия».

А в 1976 г. открылась специальность «Исследования природных ресурсов», в основу которой был положен опыт многолетних научных работ в области космических исследований, проводимых в МИИГАиК под руководством ректора.



Заокский геополигон, 1968 г. [6]

Большое и самое тщательное внимание В.Д. Большаков уделял практическому обучению на геодезических полигонах. Он инициировал открытие, кроме существовавшего Чеховского, нового Заокского геополигона, где в 1965 г. начали проходить практику студенты третьего курса, а с 1968 г. и студенты младших курсов. Организация полевых практических занятий на новом месте потребовала строительства столовой, ветронасосной станции, камеральных помещений, устройства подъездной дороги и моста через реку Скнига. Эта ответственная и жизненно необходимая работа была поручена доценту кафедры геодезии Х.К. Ямбаеву.

Понимая всю важность полевых практик, В.Д. Большаков ежегодно проводил выездные заседания ректората на полигонах с тем, чтобы заведующие кафедрами, деканы могли объективно оценить, насколько практические занятия отвечают требованиям качества подготовки специалистов. Регулярно бывая на Чеховском и Заокском геополигонах, он всегда был в курсе учебного процесса на практиках.

Кроме учебных практик, в 1970 г. по предложению Василия Дмитриевича были организованы учебно-производственные практики, на которых выполняли производственные задания под руководством преподавателей, для которых оно было стажировкой на производстве. Студенты работали в экспедициях различных предприятий ГУГК при СМ СССР, МосЦТИСИЗ и многих других организаций. Весь спектр геодезических работ проводился и в Подмоскowie, и в самых дальних уголках СССР. Например, студенты выполняли съемку нефте- и газопроводов в Татарстане. В дальнейшем к этой работе подключались кафедры высшей и прикладной геодезии. После завершения учебно-производственной практики преподаватель отчитывался о ее проведении на заседании парткома института всегда в присутствии ректора, что свидетельствует о том, какое значение В.Д. Большаков придавал этому виду учебной работы.

Для расширения профессионального и гуманитарного кру-

гозора студентов В.Д. Большакову удалось организовать производственно-ознакомительные практики за границей в социалистических странах (в Венгерской Народной Республике, Германской Демократической Республике, Народной Республике Болгарии, Польской Народной Республике, Социалистической Федеративной Республике Югославии и Чехословацкой Социалистической Республике) на основе взаимного обмена студентами.

В зоне его постоянного и даже ежедневного контроля находились вопросы развития и расширения материальной базы института. Ему удалось добиться финансирования строительства, и в 1970-е гг. на территории МИИГАиК был возведен новый учебно-лабораторный корпус (10 000 м²) и здание Дома студентов, что значительно улучшило бытовые условия жизни и позволило принимать в два раза больше иногородних студентов.

И, разумеется, он отслеживал получение и внедрение в учебный процесс современного оборудования как геодезических приборов, включая и зарубежного производства, так и вычислительной техники. Устаревшая вычислительная техника постоянно заменялась на новую: от «Минск-1» до «ЕС-1022».

И, что было совершенно необычно для того времени, в 1974 г. ЭВМ «Наири-К» была установлена в Доме студентов, чтобы студенты, проживающие там, могли выполнять домашние задания. Дальнейшим шагом развития этого процесса явилось создание в 1986 г., впервые в СССР, класса автоматизированного обучения, включающего в себя, кроме вычислительной техники, телевизионное и лингафонное оборудование, обучающее программное обеспечение курса ТМОГИ, позволяющее автоматизировать весь процесс обучения. Это дало совершенно новые возможно-

сти по использованию образовательных методик. Класс посетили представители министерств высшего и среднего специального образования СССР и РСФСР, производственных организаций.

В годы, когда В.Д. Большаков был ректором, институт достиг больших успехов и в научной деятельности. Отметим, что в аэрокосмической отрасли имелись серьезные достижения в области создания первой автоматизированной системы географической привязки спутниковой видеоинформации. Были получены первые крупномасштабные планы лунной поверхности в местах посадки космических станций на Луне. На вечной стоянке находятся «Луноход-1» и «Луноход-2», на приборных панелях которых прикреплены пластинки с названием предприятия-изготовителя — «МИИГАиК. ЭПМ» [6].

Эти и последующие работы по созданию карт обратной стороны Луны, выполненные институтом, получили международное признание [7]. Благодарность ректору МИИГАиК выразил летчик-космонавт СССР Б.В. Волинов, отметив особую роль института в деле подготовки экипажей кораблей в области «космической съемки».

В.Д. Большаков уделял большое внимание разработке институтом методик наблюдений и обработке результатов наблюдений за осадками и смещения плотин гидроэлектростанций — Цимлянской, Каховской, Братской и Красноярской.

Одним из важных направлений научно-исследовательских работ МИИГАиК являлась разработка методик и технических средств для выполнения высокоточных инженерно-геодезических работ при строительстве ускорителей заряженных частиц и других сооружений.

Другим направлением научно-исследовательских работ была разработка методик и тех-



Митинг перед началом нового учебного года, 1 сентября 1987 г. [6]

нических средств для выполнения высокоточных инженерно-геодезических работ при строительстве и монтаже крупных инженерных и научных уникальных сооружений. Как пример можно привести то обстоятельство, что только для Серпуховского ускорителя заряженных частиц было разработано более 80-ти наименований специальных приборов и оборудования [8].

При всей этой непомерной нагрузке В.Д. Большаков успел лично и в соавторстве написать более 160 научных работ, среди которых монографии, учебники, справочники и множество статей по различным направлениям геодезии [9, 10]. Наиболее значимыми являются труды по теории математической обработки геодезических измерений [11] и «Справочник геодезиста» [12, 13], инициатором которого и научным редактором был Василий Дмитриевич.

Одновременно он вел большую общественную работу, являясь депутатом трех созывов Московского городского Совета народных депутатов, заместителем председателя Совета ректоров г. Москвы, вице-президентом астрономо-геодезического общества при АН СССР, вице-президентом общества «СССР-Малайзия».

По инициативе В.Д. Большакова и на средства, выделен-

ные институтом, в 1980-е гг. началась реставрация «Золотых комнат» бывшей городской усадьбы И.И. Демидова, в которой находился старый корпус МИИГАиК. Были отреставрированы «Малиновая», «Изумрудная» и «Голубая» гостиные, «Круглая столовая». В настоящее время они являются составной частью Учебно-исторического центра (музейного комплекса МИИГАиК) [14].

Но все вышеперечисленное было бы невозможно без создания В.Д. Большаковым системы подготовки в институте специалистов высшей квалификации — докторов и кандидатов технических наук. МИИГАиК подготовил большое количество специалистов не только в области геодезии, но и высококвалифицированные кадры для строительной отрасли, авиационной и космической промышленности. Среди его учеников — В.П. Савиных, дважды Герой Советского Союза, летчик-космонавт СССР, ректор МИИГАиК в 1988–2007 гг., а в настоящее время — президент МИИГАиК, действительный член РАН. За время работы В.Д. Большаков лично подготовил 10 докторов и 27 кандидатов технических наук [2].

Василий Дмитриевич был удостоен звания «Заслуженный деятель науки и техники РСФСР», награжден тремя орденами Трудового Красного Знамени, орде-

ном «Знак Почета» и многими медалями.

Моментом кульминации его деятельности как ректора стало 11 апреля 1979 г., когда за заслуги в деле подготовки высококвалифицированных специалистов для народного хозяйства, значительный вклад в развитие науки и в связи с 200-летием со дня основания, МИИГАиК, один из немногих вузов страны, был награжден орденом Ленина [15].

25 труднейших лет работы и никакого «застоя», о чем так часто писалось — только прорывное развитие.

Это картина деятельности В.Д. Большакова лишь «широкими мазками». А ведь им организовывались ежегодные научные и научно-практические конференции, празднование 100-летия профессора кафедры геодезии А.С. Чеботарева и многое другое, о чем невозможно рассказать в рамках одной статьи.

По инициативе В.Д. Большакова делегация МИИГАиК принимала активное участие в работе Генеральных Ассамблей Международного геодезического и геофизического Союза в 1971 г. в Москве и в 1975 г. в Гренобле (Франция), где был представлен его доклад о современном геодезическом образовании в СССР.

Одновременно он успевал читать лекции по ТМОГИ для студентов геодезического и аэрофотогеодезического факультетов МИИГАиК. Отдельно следует отметить внимание, которое он уделял студентам. Любого студента, имеющего проблемы, Василий Дмитриевич принимал лично и немедленно решал возникшие проблемы, учитывая исключительно интересы последнего.

Но как было возможно выполнять столь гигантский объем работы? Это объясняется одним из аспектов характера В.Д. Большакова — его феноменальной работоспособностью.

В.Д. Большаков оставил после себя огромное рукотворное и нерукотворное наследие. Школа В.Д., как мы говорили в то время, — школа трудная и часто очень жесткая и бескомпромиссная, но которая вывела в люди целое поколение первоклассных специалистов, которые видели проблемы где они есть и научились их оперативно и инициативно решать [3].

Делая попытку оценить роль Василия Дмитриевича Большакова в истории МИИГАиК, можно бесспорно утверждать, что Московский университет геодезии и картографии очень многим обязан этой сложной, талантливой, многогранной и противоречивой личности, положившей всю свою жизнь служению вузу. Образно говоря, он как свет далекой звезды. Звезда умерла, а свет все идет и идет, освещая дорогу его ученикам и последователям.

Время В.Д. Большакова — время, нуждам которого он соответствовал и служил со всеми особенностями своего непростого характера, а это было *«время искать, и время терять; время сберечь, и время бросить»* (Екклесиаст. Гл.3, ст.6).

Автор выражает глубокую благодарность всем, кто помог в подготовке этой непростой статьи, появление которой было бы невозможно без энергичной поддержки и советов коллег по кафедре геодезии МИИГАиК: В.В. Голубева, С.Ф. Федорова (первый аспирант В.Д. Большакова) и Т.А. Юнусовой.

▼ Список литературы

1. Плеханов Г.В. К вопросу о роли личности в истории. Избранные философские произведения в 5-ти т. — Т. 2. — М., 1956. — С. 300–334.
2. Василий Дмитриевич Большаков // Геодезия и картография. — 1998. — № 9.
3. Голубев В.В. Доклад к 90-летию В.Д. Большакова. — МИИГАиК, 2017.
4. Большаков В.Д. Исследования точности съемки рельефа в

связи с проектированием вертикальной планировки летных полей аэродромов: диссертация кандидата технических наук: 05.00.00. — Москва, 1955. — 381 с.

5. Большаков В.Д. Теория ошибок наблюдений с основами теории вероятностей: Учеб. пособие для геодез. вузов и фак. — М.: Недра, 1965. — 184 с.

6. Московский государственный университет геодезии и картографии (МИИГАиК). История создания и развития: 1779–2004 / Автор-составитель В.С. Кусов. Под ред. В.П. Савиных. — М.: Русская история, 2004. — 304 с.

7. Карта обратной стороны Луны на район съемки с автоматической станции «Зонд-8»: л. 1-10 / сост. МИИГАиК в 1972–1974 гг. под науч. рук. В.Д. Большакова. — М., 1976. — 10 л.: цв.; 75х62 см.

8. Высоточные геодезические измерения для строительства и монтажа большого серпуховского ускорителя / В.Д. Большаков, О.И. Горбенко, О.Д. Климов и др.; Под общ. ред. проф. Н.Н. Лебедева. — М.: Недра, 1968. — 304 с.

9. Большаков В.Д., Ф. Деймлих, Голубев А.Н., Васильев В.П. Радиогеодезические и электрооптические измерения / Под ред. В.Д. Большакова. — М.: Недра, 1985.

10. V.D. Bolschakov, F. Deumlich, A.N. Golubev, V.P. Vasiliev. Elektronische Streckenmessung. — Berlin: Verl. fur Vauvoesen, 1985.

11. Большаков В.Д. Теория ошибок наблюдений: Учеб. для геодез. вузов и фак. / В.Д. Большаков. — 2-е изд., перераб. и доп. — М.: Недра, 1983. — 223 с.

12. Справочник геодезиста / Г.В. Багратуни, В.Д. Большаков, М.А. Гиришберг и др. / Под ред. В.Д. Большакова и Г.П. Левчука. — М.: Недра, 1966. — 984 с.

13. Справочник геодезиста: В 2 кн. / Под ред. В.Д. Большакова и Г.П. Левчука. — 2-е изд., перераб. и доп. — М.: Недра, 1975.

14. Музейный комплекс МИИГАиК. — www.miiigaik.ru/sveden/unique/muzeum.

15. Двухсотлетие Московского института инженеров геодезии, аэрофотосъемки и картографии (1779–1979): Сб. статей / М-во высш. и сред. спец. образования РСФСР; Редкол.: В.Д. Большаков (гл. ред.) и др. — М.: МИИГАиК, 1979. — 359 с.